

ADMINISTRAȚIA PIETELOR SI TÂRGURILOR S.A

Brăila, Alea Trandafirilor, nr. 1A

Telefon: 0372.745.025 / 0372.745.026

E-mail: dapt_br@yahoo.com

CUI: RO 27338691, J09/457/2010

Nr. inregistrare 1964/23.2025

R A P O R T

Privind realizarea indicatorilor cheie de performanță conform contractelor de mandat la data de 31.03.2025

ADMINISTRATIA PIETELOR SI TARGURILOR S.A., cu sediul in Municipiul Braila, Alea Trandafirilor, nr. 1A, este o societate comerciala pe actiuni, constituita in anul 2010 in baza Legii nr. 31/1990, ca urmare a desfiintarii Directiei Administratia Pietelor si Targurilor Braila, conform HCLM Braila nr. 230/14.07.2010, de infiintare a S.C. „Administratia Pietelor si Targurilor” S.A. Braila.

Obiectul principal de activitate este inchirierea si subinchirierea bunurilor imobiliare proprii sau in leasing, Cod CAEN 6820.

ADMINISTRATIA PIETELOR SI TARGURILOR S.A este o societate cu capital integral de stat, actionari fiind Consiliul Local Municipal Braila si BRAICAR SA Braila.

Capitalul scris si varsat al societatii la 31.03.2025 este in valoare de 11.160.700 lei, divizat intr-un numar de 111.697 actiuni nominative cu o valoare nominala de 100 lei/actiune, constituit astfel:

- 11.159.700 lei de catre Consiliul Local Municipal Braila - cu 111.597 actiuni
- 1.000 lei de catre BRAICAR SA Braila - cu 10 actiuni.

ADMINISTRATIA PIETELOR SI TARGURILOR S.A este o persoana juridica administrata in sistem unitar si condusa potrivit OUG nr. 109/2011, privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice cu modificarile si completarile ulterioare, de catre un Consiliu de Administratie, format din cinci membri, potrivit dispozitiilor Actului constitutiv in vigoare si a Legii nr. 31/1990, legea societatilor comerciale.

Structura Consiliului de Administratie:

- Drăgan Ion, desemnat conform Hotararii AGA nr. 6/28.02.2025, pentru perioada 28.02.2025-16.11.2028

- Anghelescu Stoica, desemnat conform Hotararii AGA nr. 6/28.02.2025, pentru perioada 28.02.2025-16.11.2028
- Stoian Daniel, desemnat conform Hotararii AGA nr. 6/28.02.2025, pentru perioada 28.02.2025-16.11.2028

Directorul societatii este:

- Drăgut Meluța - Director provizoriu conform Deciziei CA nr 18/01.04.2025

Reprezentantii in Adunarea Generala a Actionarilor sunt:

- Boșneag Sorin Eugen, reprezentant al CLM Braila, conform HCLM nr. 626/07.11.2024
- Neacsu Cornelia, reprezentant al CLM Braila, conform HCLM nr. 626/07.11.2024
- Domnitanu Cristian, Director General al SC Braicar SA Braila

I. Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ce vor constitui anexa la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație întocmiți conform prevederilor OUG nr 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderii publice, cu modificările și completările ulterioare, conform HG nr 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr 109/2011 si Ordinului Presedintelui AMEPIP nr 651/2024, privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanta la întreprinderile publice, au fost aprobati prin Hotararea AGA nr. 18/01.04.2025 pentru administratorii membrii Consiliului de Administrație și se prezintă conform ANEXEI 1

A. Indicatori cheie de performanta financiari

1.Politica de investiții

- Rata cheltuielilor de capital (Cap Ex) – nerealizat nefiind inca aprobat bugetul întreprinderii pana la data de 31.03.2025, acesta fiind aprobat prin HCLM Braila nr. 215/16.04.2025

2.Finanțare

- Rata lichidității curente (CR) – realizat

3.Operațiuni

- Viteza de rotire a creanțelor (RT) - realizat

4.Rentabilitatea

- Marja de profit net - realizat

5.Politica de dividende

- Rata de plată a dividendelor (DPR) – nerealizat deoarece inca nu au fost repartizate dividendele, repartizarea acestora urmand a se face in lunile urmatoare

B. Indicatori cheie de performanta nefinanciari

B1. I.C.P. OPERAȚIONALI

1.Indicatori referitor la angajați

- Număr mediu de ore de formare per angajat (Nh) – nerealizat deoarece indicatorul se raporteaza la intreg anul 2025

2 si 3.Indicatori referitori la clienți

- Rata de retenție a clienților - realizat
- Scorul satisfacției clienților – nerealizat deoarece inca nu s-au realizat sondaje de opinie pentru aprecierea satisfactiei clientilor

B2. I.C.P. Specifici activității de guvernare corporativă

4 si 5. Indicatori de guvernare corporativa

- Număr de reuniuni ale Consiliului de Administrație – nerealizat deoarece indicatorul face referire la intreg anul 2025
- Rata de participare la reuniunile Consiliului de Administrație (Rp) - realizat

*La data de 31 martie 2025 ponderea totala realizata a indicatorilor cheie de performanta a Consiliului de Administrație este de **196,81%**, conform Anexei nr. 1 la prezentul Raport, in care se mentioneaza pentru fiecare indicator: formula de calcul, valoarea propusa, valoarea realizata, coeficientul de ponderare si rezultatul indicatorilor cheie de performanta.*

II. Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari ai Directorului societatii

Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari constituie anexa la contractul de mandat al Directorului societatii, întocmiti conform prevederilor OUG nr 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderii publice, cu modificarile și completările ulterioare, conform HG nr 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr 109/2011 si Ordinului Presedintelui AMEPIP nr 651/2024, privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanta la întreprinderile publice, au fost aprobati prin Hotararea CA nr. 17/01.04.2025 și se prezintă conform ANEXEI 2

A. Indicatori cheie de performanta financiari

1.Flux de numerar

- Viteza de rotație a creanțelor - realizat

2.Datorii

- Lichiditate generală - realizat
- Plăți restante - realizat

3.Profitabilitate

- Realizarea profitului prevăzut în BVC aprobat - realizat

4.Investiții

- Realizarea programului anual de investiții – nerealizat nefiind inca aprobat bugetul intreprinderii pana la 31.03.2025, BVC fiind aprobat pri HCLM nr 2315/16.04.2025.

B. Indicatori cheie de performanta nefinanciari

B1. Indicatori operaționali și orientați către servicii

5.Productivitatea

- Productivitatea muncii în unități valorice – nerealizat

6.Monitorizarea serviciilor

- Calitatea serviciilor – nerealizat inca deoarece nu s-au realizat sondaje de opinie pentru aprecierea satisfactiei clientilor
- Asigurarea continuității serviciilor - realizat

7.Satisfacția clienților

- Modul de rezolvare a petițiilor - realizat

B2. Indicatori de guvernanță corporativa

8.Transparență și comunicare

- Publicarea informațiilor de interes public - realizat

9.Sistemului de Control Intern Managerial

- Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial - realizat

10.Monitorizarea și evaluarea performanței conducerii

- Stabilire indicatori conducere executivă - realizat
- Analiza rapoartelor de activitate - realizat

*La data de 31 martie 2025 ponderea totala realizata a indicatorilor cheie de performanta Director este de **289,48** %, conform Anexei nr. 2 la prezentul Raport, in care se mentioneaza pentru fiecare indicator: formula de calcul, valoarea propusa, valoarea realizata, coeficientul de ponderare si rezultatul indicatorilor cheie de performanta.*

DIRECTOR,

Jr. Drăguț Meluța

Ptr. Contabil Sef,/

Ec. Chitoi Mădălina



Ofiter pentru conformitate,

Cons jr Bacanu Pompilia

I.C.P.		Orientați către servicii publice				20	
2.	Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	%	Rata retenție clienți= $\frac{\text{Nr.clienți(to)} - \text{Nr.clienți noi (T1)}}{\text{Nr. clienți (T-1)}}$	84%	100	10
		Scorul satisfacției clienților	număr	Scor satisfacție clienți= $\frac{\text{Total nr. evaluare de 4 și 5 (To)}}{\text{Total nr. evaluare (T-1)}}$	45		10

Guvernanța corporativă

Nr crt	Categorie	Indicatori	U/M	Formula de calcul	*Nivel minim prevăzut în Ordinul AMEPIP NR.651/2021	** Executie	Pondere	Rezultat ICP
I.C.P. Specifici activității de guvernanță corporativă								
20								
4.	Guvernanța Corporativă	Număr de reuniuni ale Consiliului de Administrație	număr	Numărul ședințelor Consiliului de Administrație susținute de-a lungul anului	12	4	10	3.33
5.		Rata de participare la reuniunile Consiliului de Administrație (Rp)	%	$Rp = \frac{\sum_{i=1}^N \text{numărul participanților la ședințe}}{\text{Număr total membri} \cdot \text{Număr ședințe}}$	75%	100	10	13.33
		TOTAL ICP						196.81

*valorile din coloana se refera la intreg anul 2025

** gradul de indeplinire este aferent trimestrului I 2025

Consiliul de administratie:

Dragan Ion

Anghelescu Stoica

Stoian Daniel

**EXECUȚIA OBIECTIVELOR ȘI CRITERIILOR DE PERFORMANȚA AI
 DIRECTORULUI GENERAL AL S.C. A.P.T. S.A. Brăila
 LA DATA DE 31.03.2025**

Indicatori cheie de performanță – financiari

Nr. crt.	Indicator de performanță	ICP	Formulă calcul ICP	*Prevederi	** Execuție	Coefficient de ponderare %	Rezultat IPC
1.	Flux de numerar	1.1 Viteza de rotație a creanțelor	Creanțe medii / Cifra de afaceri	>2,5	57,58	4	92,13
2.	Datorii	2.1 Lichiditate generală	Active curente / Datorii curente	>3	8,67	4	11,56
		2.2 Plăți restante	Menținerea plăților restante la valoarea de 0 lei	0	0	4	4
3.	Profitabilitate	3.1 Realizarea profitului prevăzut în BVC aprobat	Profit net = Venituri - Cheltuieli	100%	2626%	4	105,04
4.	Investiții	4.1 Realizarea programului anual de investiții	Creșterea gradului de realizare a invest. prevăzute în Programul de investiții din BVC aprobat	75%	0	4	

Indicatori cheie de performanță – nefinanciari

Nr. crt.	Indicator de performanță	ICP	Formulă calcul ICP	*Prevederi	** Execuție	Coefficient de ponderare %	Rezultat IPC
Operaționali și orientați către servicii							
5.	Productivitatea	5.1 Productivitatea muncii în unități valorice	Realizarea productivității muncii prevăzute în BVC aprobat cel puțin la nivelul țintă propus	100%	98,81%	10	9,88
6.	Monitorizarea serviciilor	6.1 Calitatea serviciilor	Nr. chestionare favorabile/Nr. total chestionare	>0,7		5	
		6.2 Asigurarea continuității serviciilor		100%	100%	5	5
7.	Satisfacția clienților	7.1 Modul de rezolvare a petițiilor	Nr. petiții rezolvate/Nr. petiții depuse de clienți	100%	100%	10	10

Governanța corporativă

Nr. crt.	Indicator de performanță	ICP	Formulă calcul ICP	*Prevederi	** Execuție	Coefficient de ponderare %	Rezultat IPC
8.	Transparență și comunicare	și 8.1 Publicarea informațiilor de interes public	Încadrarea în termenele legale de raportare și comunicare către A.G.A. și publicare pe site-ul societății	100%	100%	15	15
9.	Sistemului de Control Intern Managerial	9.1 Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial	Implementarea, dezvoltarea și monitorizarea standardelor de control intern managerial prevăzute în programul de dezvoltare	80%	95%	10	11,87
10.	Monitorizarea și evaluarea performanței conducerii	și 10.1 Stabilire indicatori conducere executivă 10.2 Analiza rapoartelor de activitate	Stabilirea indicatorilor de performanță adecvați pentru directori și monitorizarea îndeplinirii acestora trimestrial Analiza rapoartelor de activitate ale directorilor și a execuției bugetare	100%	100%	10 15	10 15
		TOTAL IPC					289.48

*valorile din coloana se refera la intreg anul 2025

** gradul de indeplinire este aferent trimestrului I 2025

Director,

Jr.Drăguț Meluța

